

Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение  
«Детский сад комбинированного вида №35» п. Бугры  
(МАДОУ «ДСКВ №35» п. Бугры)

**ПРИКАЗ**

31.08.2023

№ 625

п. Бугры

**О внедрении целевой модели наставничества  
в муниципальном автономном дошкольном образовательном учреждении  
«Детский сад комбинированного вида № 35» п. Бугры на 2023-2024 учебный год**

В соответствии с распоряжением Министерства Просвещения России от 25.12.2019 № Р-145 "Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися", в целях повышения профессионального мастерства педагога и его компетентности с целью повышения качества образовательного процесса и обеспечение эффективности управления процессом образования,

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Внедрить программу целевой модели наставничества в МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры в 2023-2024 учебном году согласно приложению № 1 к настоящему приказу.

2. Утвердить «дорожную карту» реализации целевой модели наставничества на 2023-2024 уч. год согласно приложению №2 к настоящему приказу.

3. Руководствоваться при внедрении целевой модели наставничества «Положением о наставничестве в МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры», утвержденным приказом директора от 31.08.2023 № 620.

4. Назначить куратором внедрения целевой модели наставничества:

4.1. Заместителя директора по воспитательной работе Чеботареву В.А., в основном здании по адресу: п. Бугры, ул. Шоссейная, д 10-А, в структурном подразделении по адресу: д. Мистолово, ул. Горная, зд.25;

4.2. Заместителя директора по воспитательной работе Реброву Ю.Н., в структурном подразделении по адресу: п. Бугры, бульвар Воронцовский, д.5, к.3;

4.3. Заместителя директора по воспитательной работе Леонову Н.М., в структурном подразделении по адресу: п. Бугры, ул. Нижняя, д.5, к.3, пом. 89Н; в структурном подразделении по адресу: п. Бугры, ул. Полевая, д.14, пом.2А,

5. Заместителям директора по воспитательной работе Чеботаревой В.А., Ребровой Ю.Н., Леоновой Н.М., подготовить материалы по внедрению целевой модели наставничества для размещения на официальном сайте МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры.

6. Журба А.Д, ответственной за размещение материалов на официальном сайте МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры, разместить нормативные документы в разделе «Документы», «Методическая работа»

7. Делопроизводителю Илларионовой К.Н. довести настоящий приказ до сотрудников Учреждения под подпись.

8. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой

Директор

М.В.Безгодова

Чеботарева Вера Александровна, заместитель директора по  
по воспитательной работе; 8 (81370) 62-247;  
e-mail: [detsad0035buch@mail.ru](mailto:detsad0035buch@mail.ru)

В дело № 01-04 за 2023 г.  
Делопроизводитель Илларионова К.Н.

---

С приказом от 31.08.2023 № 625 «О внедрении целевой модели наставничества в муниципальном автономном дошкольном образовательном учреждении «Детский сад комбинированного вида № 35» п. Бугры на 2023-2024 учебный год» ознакомлены:

| ФИО сотрудника   | Должность   | Дата | Подпись |
|------------------|---|------|---------|
| Чеботарева В.А.  | Заместитель директора по воспитательной работе                  |      |         |
| Реброва Ю.Н.     | Заместитель директора по воспитательной работе                  |      |         |
| Леонова Н.М.     | Заместителя директора по воспитательной работе                  |      |         |
| Журба А.Д.       | Ответственный за размещение информации на официальном сайте ДОУ |      |         |
| Илларионова К.Н. | Делопроизводитель   |      |         |

Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение  
«Детский сад комбинированного вида № 35» п. Бугры  
(МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры)

ПРИНЯТА

Педагогическим советом  
МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры  
Протокол от 31.08.2023 № 1

УТВЕРЖДЕНА

Приказом директора  
МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры  
от 31.08.2023 № 625

ПРОГРАММА ПО ВНЕДРЕНИЮ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ НАСТАВНИЧЕСТВА

Ленинградская область  
п. Бугры  
2023 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

### I. ЦЕЛЕВОЙ РАЗДЕЛ

|  |   |
|--|---|
| 1.1. Пояснительная записка. Цели и задачи программы .....              | 4 |
| 1.2. Нормативные основы наставничества.....                            | 4 |
| 1.3. Ожидаемые результаты внедрения целевой модели наставничества..... | 5 |

### II. СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ РАЗДЕЛ

|  |   |
|--|---|
| 2.1. Кадровая система реализации наставничества.....                               | 5 |
| 2.2. Этапы реализации Целевой модели наставничества МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры ..... | 7 |

### III. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ РАЗДЕЛ

|   |   |
|---|---|
| 3.1. Формы наставничества МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры .....  | 8 |
| 3.2. Мониторинг и оценка результатов реализации программы по внедрению целевой модели наставничества. Завершение программы..... | 9 |

### VI. ПРИЛОЖЕНИЕ К ПРОГРАММЕ

|  |    |
|--|----|
| <b>Приложение №1</b> «Дорожная карта» реализации целевой модели наставничества в МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры 2022-2023 учебный год..... | 10 |
| <b>Приложение №2</b> Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества .....                                       | 15 |

### 1.1. Пояснительная записка

Программа по внедрению целевой модели наставничества является универсальной моделью построения отношений внутри любой организации, осуществляющей образовательную деятельность, как технология интенсивного развития личности, передачи опыта и знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей.

Целью внедрения целевой модели наставничества является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки педагогических работников (далее - педагоги) МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры.

Программа по внедрению целевой модели наставничества способствует решению следующих задач:

- Создание информационного банка данных молодых специалистов;
- Разработка системы мероприятий по усилению ответственности молодых специалистов за результаты своей профессиональной деятельности;
- Создание условий для удовлетворения информационных методических, творческих потребностей молодых педагогов, в непрерывном профессиональном образовании, предполагающую рефлексивный самоанализ деятельности, освоение способов самообразования и саморазвития;
- Оказание методической помощи в организации образовательного процесса;

**В программе используются следующие понятия и термины.**

**Целевая модель** наставничества – система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации программ наставничества в образовательных организациях.

**Наставничество** - универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии и партнерстве.

**Форма наставничества** - способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

**Программа наставничества** - комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

**Наставляемый** - участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции..

**Наставник** - участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.

**Куратор** - сотрудник организации, осуществляющей деятельность по образовательным и дополнительным общеразвивающим программам, который отвечает за организацию программы наставничества.

**Метакомпетенции** - способность формировать у себя новые навыки и компетенции самостоятельно, а не только манипулировать полученными извне знаниями и навыками.

### 1.2. Нормативные основы наставничества

### **Нормативные правовые акты международного уровня.**

- Конвенция о правах ребенка, одобренная Генеральной Ассамблеей ООН 20 ноября 1989 г., ратифицированной Постановлением ВС СССР от 13 июня 1990 г. N 1559- 1.
- Всеобщая Декларация добровольчества, принятая на XVI Всемирной конференции Международной ассоциации добровольческих усилий (IAVE, Амстердам, январь, 2001 год).

### **Нормативные правовые акты Российской Федерации.**

- Конституция Российской Федерации.
- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации".
- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации до 2025 года (утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. N 996-р).
- Гражданский кодекс Российской Федерации.
- Трудовой кодекс Российской Федерации.
- Федеральный закон от 19 мая 1995 г. N 82-ФЗ "Об общественных объединениях".
- Распоряжение министерства образования Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019 г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».

### **Нормативные правовые акты МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры**

- Устав МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры
- Положение о педагогическом совете
- Положение об организации наставничества

#### **1.3.Ожидаемые результаты внедрения целевой модели наставничества**

1. Плавный «вход» молодого педагога в профессию, построение продуктивной среды в педагогическом коллективе на основе взаимообогащающих отношений начинающих и опытных специалистов.
2. Улучшение психологического климата в образовательной организации внутри педагогического коллектива, связанное с выстраиванием долгосрочных и психологически комфортных коммуникаций на основе партнерства.
3. Адаптация молодого педагога в новом педагогическом коллективе.
4. Практическая реализация концепции построения индивидуальных образовательных траекторий.

#### **2.1.Кадровая система реализации наставничества**

В наставничестве выделяется три главные роли:

1. Наставляемый – участник программы, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает профессиональные, конкретные жизненные задачи, личные и приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.

2. Наставник – участник программы, имеющий успешный опыт в достижении профессионального, жизненного результата, личностного, способный и готовый поделиться этим опытом и навыками, необходимыми для поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.

3. Куратор – сотрудник образовательной организации, который отвечает за организацию всего цикла программы наставничества. Реализация наставнической программы происходит через работу куратора с двумя базами: базой наставляемых и базой наставников. Формирование этих баз осуществляется, куратором и педагогами, располагающими информацией о потребностях педагогов - будущих участников программы.

База наставляемых и база наставников может меняться в зависимости от потребностей образовательной организации и от потребностей участников образовательных отношений.



## 2.2. Этапы реализации Целевой модели наставничества МАДОУ «ДСКВ №35» п. Бугры

| №  | Наименование этапа                                      | Мероприятия   | Содержания деятельности   |
|----|---|---|---|
| 1. | Подготовка условий для запуска программы наставничества | Изучение и систематизация имеющихся материалов по внедрению целевой модели наставничества | 1. Изучение Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019 г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».<br>2. Ознакомление с документами для реализации целевой модели. |
|    |   | Информирование педагогов о возможностях и целях целевой модели наставничества             | 1. Проведение педагогического совета.<br>2. Проведение родительских собраний.<br>3. Информирование внешней среды (заинтересованные в наставничестве аудитории – воспитатели и специалисты ДОУ).   |
|    |   | Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества в ДОУ                | 1. Издание приказа «О внедрение целевой модели наставничества в МАДОУ «ДСКВ № 35» п.Бугры».<br>2. «Положение о наставничестве» по МАДОУ «ДСКВ № 35» п.Бугры – рассмотрение пунктов положения, внесение изменений и дополнений (по необходимости).<br>3. Разработка и утверждение «дорожной карты» внедрения системы наставничества в МАДОУ «ДСКВ № 35» п.Бугры».<br>4. Назначение куратора внедрения целевой модели наставничества МАДОУ «ДСКВ № 35» п.Бугры» (издание приказа).                      |
|    |   | Выбор форм наставничества исходя из потребностей ДОУ                                      | 1. Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве аудитории внутри ДОУ.<br>2. Проведение совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества по форме педагог – педагог.   |
| 2. | Формирование базы наставляемых                          | Сбор данных   | 1. Сбор данных педагогов, желающих принять участие в системе наставничества.<br>2. Сбор информации о наставляемых из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций.<br>3. Выбор форм наставничества в зависимости от запросов потенциальных наставляемых.<br>4. Формирование базы наставляемых.  |

|    |   |  |   |
|----|---|--|---|
| 3. | Формирование базы наставников                                 | Сбор данных  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в системе наставничества.</li> <li>2. Сбор согласий на обработку персональных данных.</li> <li>3. Проведение мероприятий (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников.</li> <li>4. Формирование базы наставников.</li> </ol> |
| 4. | Отбор и обучение наставников                                  | Отбор наставников и наставляемых   | Организовать отбор и обучение наставников под собранные запросы.  |
| 5. | Формирование наставнических пар / групп                       | Проведение встреч, анкетирование, анализ.                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация групповой встречи наставников и наставляемых.</li> <li>2. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи.</li> <li>3. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары/ группы.</li> </ol>  |
|    |   | Закрепление наставнических пар / групп                                   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Издание приказа «Об организации наставничества» (утверждение наставнических пар/групп)</li> <li>2. Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения.</li> </ol>   |
| 6. | Организация и осуществление работы наставнических пар / групп | Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого.</li> <li>2. Проведение встречи-планирования рабочего процесса наставника и наставляемого.</li> <li>3. Регулярные встречи наставника и наставляемого.</li> <li>4. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.</li> </ol>                           |
| 7. | Завершение наставничества                                     | Отчеты по итогам наставнической деятельности                             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отчет о проведенной работе наставник – наставляемый.</li> <li>2. Анализ деятельности наставника и наставляемого.</li> <li>3. Проведение мониторинга по итогам наставничества.</li> </ol>  |
|    |   | Мотивация и поощрения наставников  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Приказ о поощрении участников наставнической деятельности.</li> <li>2. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества».</li> </ol>   |
|    |   |  | 3. Публикация результатов наставнической деятельности на сайте ДОУ.   |

### 3.1.Формы наставничества МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры

Для успешной реализации целевой модели наставничества, исходя из образовательных потребностей МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры, предусматривается форма взаимодействия наставничества «педагог – педагог».

#### Форма наставничества «Педагог - педагог»

**Цель** - разносторонняя поддержка для успешного закрепления на месте работы молодого специалиста, повышение его профессионального потенциала и уровня и поддержка нового сотрудника при смене его места работы, а также создание комфортной профессиональной среды внутри образовательной организации, позволяющей реализовывать актуальные педагогические задачи на высоком уровне.

#### Задачи:

1. Способствовать формированию потребности заниматься анализом результатов своей профессиональной деятельности.
2. Развивать интерес к методике построения и организации результативного образовательного процесса.
3. Ориентировать начинающего педагога на творческое использование передового педагогического опыта в своей деятельности.
4. Прививать молодому специалисту интерес к педагогической деятельности.
5. Ускорить процесс профессионального становления педагога.

#### Результат:

1. Высокий уровень включенности молодых педагогов в педагогическую работу и культурную жизнь образовательной организации.
2. Усиление уверенности в собственных силах и развитие личного творческого и педагогического потенциала.
3. Улучшение психологического климата в образовательной организации.
4. Повышение уровня удовлетворенности и улучшение психоэмоционального состояния педагогов.
5. Рост числа собственных профессиональных разработок (статей, исследований, методических практик и т. д.)

#### Характеристика участников формы наставничества «Педагог - педагог»

| Кто может быть   |  |
|--|--|
| Наставник  | наставляемый   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Опытный педагог, имеющий первую и высшую квалификационную категорию, имеющий профессиональные успехи (победитель различных профессиональных конкурсов, автор учебных пособий и материалов, ведущий вебинаров и семинаров).</li><li>• Педагог, склонный к активной общественной работе, лояльный участник педагогического сообщества.</li><li>• Педагог, обладающий лидерскими, организационными и коммуникативными навыками, хорошо развитой эмпатией.</li></ul> | Имеет малый опыт работы (от 0 до 3 лет), испытывающий трудности с организацией образовательного процесса, с взаимодействием с воспитанниками, другими педагогами, родителями. Педагог, находящийся в процессе адаптации на новом месте работы, которому необходимо получить представление о традициях, особенностях, регламенте и принципах образовательной организации. |

### **3.2. Мониторинг и оценка результатов реализации программы по внедрению целевой модели наставничества. Завершение программы.**

Мониторинг процесса реализации программы наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.

Организация систематического мониторинга программ наставничества дает возможность четко представлять, как происходит процесс наставничества, какие происходят изменения во взаимодействиях наставника с наставляемым, а также какова динамика развития наставляемых и удовлетворенности наставника своей деятельностью.

#### **Цели мониторинга:**

1. оценка качества реализуемой программы наставничества;
2. оценка эффективности и полезности программы как инструмента повышения социального и профессионального благополучия внутри образовательной организации.

#### **Задачи мониторинга:**

1. сбор и анализ обратной связи от участников (метод анкетирования);
2. контроль хода программы наставничества;
3. определение условий эффективной программы наставничества;

#### **Оформление результатов**

Сбор данных для построения анализа осуществляется посредством анкеты. Анкета содержит открытые вопросы, закрытые вопросы, вопросы с оценочным параметром.

Результатом успешного мониторинга будет аналитика реализуемой программы наставничества, которая позволит выделить ее сильные и слабые стороны, изменения качественных и количественных показателей социального и профессионального благополучия, расхождения между ожиданиями и реальными результатами участников программы наставничества.

«Дорожная карта»  
реализация целевой модели наставничества в муниципальном автономном дошкольном образовательном учреждении  
«Детский сад комбинированного вида № 35» п. Бугры на 2023-2024 учебный год

| №  | Наименования этапа                                      | Мероприятия   | Содержание деятельности   | Сроки               | Ответственные   |
|----|---|---|---|---------------------|---|
| 1. | Подготовка условий для запуска программы наставничества | Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества                         | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Изучение Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества, обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».</li> <li>2. Подготовка, обновление системных папок по проблеме наставничества.</li> <li>3. Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевой модели наставничества.</li> </ol>  | Июль-август 2023 г. | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М. |
|    |   | Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества в МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Издание приказа «О внедрении целевой модели наставничества в МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры»</li> <li>2. Введение в действие, утвержденного приказом директора МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры от 14.02.2021 г. № 92 «Положения о наставничестве в Муниципальном автономном дошкольном образовательном учреждении «Детский сад комбинированного вида № 35» п. Бугры»</li> <li>3. Разработка и утверждение Целевой модели наставничества в МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры.</li> <li>4. Разработка и утверждение «дорожной карты» внедрение системы наставничества в МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры.</li> <li>5. Издание приказа о назначении куратора внедрение Целевой модели наставничества МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры</li> </ol> | Июль 2023 г.        | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М. |

|    |                                |  |   |                         |  |
|----|--------------------------------|--|---|-------------------------|--|
|    |                                |  |   |                         |  |
|    |                                | Выбор формы наставничества   | 1. Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве педагогов.  | Август-сентябрь 2023 г. | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.,<br>Руководители структурных подразделений |
|    |                                |  | 2. Проведение организационного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества.  | Август 2023 г.          | Директор<br>Безгодова М.В.   |
|    |                                | Информирование родителей и педагогов, о возможностях и целях целевой модели наставничества | 1. Проведение педагогического совета.<br>2. Проведение родительского собрания.<br>3. Проведение заседаний Совета родителей  | Сентябрь 2023г.         | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.  |
| 2. | Формирование базы наставляемых | Сбор данных о наставляемых   | 1. Проведение анкетирования среди педагогов, желающих принять участие в системе наставничества.<br><br>2. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций. | Август-сентябрь 2023 г. | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.  |
|    |                                | Формирование базы наставляемых   | 1. Формирование базы данных наставляемых педагогов.   | Сентябрь 2023 г.        | Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М. кураторы целевой модели наставничества   |
| 3. | Формирование базы наставников  | Сбор данных о наставниках  | 1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в системе наставничества.<br>2. Сбор согласий на обработку персональных данных.   | Сентябрь 2023 г.        | Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.<br>кураторы целевой  |

|    |                                       |  |   |   |   |
|----|---------------------------------------|--|---|---|---|
|    |                                       |  |   |   | модели наставничества   |
|    |                                       |  | 3. Проведение мероприятий (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников.                               | Сентябрь 2023 г.  | Директор<br>Безгодова М.В.  |
| 4. | Отбор и обучение наставников          | Формирование базы наставников  | 1. Формирование базы данных наставников педагогов.  | Сентябрь 2023 г.  | Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.<br>кураторы целевой модели наставничества         |
|    |                                       | Обучение наставников для работы с наставляемыми  | 1. Подготовить методические материалы для сопровождения наставнической деятельности.  | Август 2023 г.  | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М. |
|    |                                       |  | 2. Издать приказ об организации наставничества и «Школы молодого педагога» с утверждением планов и графиков обучения наставников. | Сентябрь 2023 г.  | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.                                   |
|    |                                       |  | 3. Организовать «Школу молодого педагога» и провести обучение наставников.  | Сентябрь-Октябрь 2021 г.  | Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.<br>кураторы целевой модели наставничества         |
| 5. | Формирование наставнических пар/групп | 1. Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых.<br>2. Организация групповой встречи наставников и наставляемых.<br>3. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи.<br>4. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары/группы. | Сентябрь 2023 г.  | Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.<br>кураторы целевой модели наставничества |   |

|    |   |   |   |                       |   |
|----|---|---|---|-----------------------|---|
|    |   | Закрепление наставнических пар/групп  | 1. Издание приказа «Об организации наставничества (утверждение наставнических пар/групп).   | Сентябрь 2023 г.      | Директор Безгодова М.В.   |
|    |   |   | 2. Создание планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения.   | Сентябрь 2023 г.      | Наставники  |
| 6. | Организация и осуществление работы наставнических пар/групп | Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых      | 1. Проведение организационной, встречи наставника и наставляемого.<br>2. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым.<br>3. Регулярные встречи наставника и наставляемого.<br>4. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого. | 2023-2024 учебный год | Наставники  |
|    |   | Организация текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками | Форма отчетов обратной связи для промежуточной оценки.  | Январь 2024 г.        | Чеботарева В.А., Реброва Ю.Н., Леонова Н.М. кураторы целевой модели наставничества, наставники, молодые специалисты |
| 7. | Завершение наставничества                                   | Отчеты по итогам наставнической программы                                     | 1. Отчет о проведенной работе наставник – наставляемый.<br>2. Анализ деятельности наставника и наставляемого.<br>3. Проведение мониторинга по итогам наставничества.  | Май 2024 г.           | Чеботарева В.А., Реброва Ю.Н., Леонова Н.М. кураторы целевой модели наставничества                                  |
|    |   | Мотивация и поощрение наставников   | 1. Приказ о поощрении участников наставнической деятельности.<br>2. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества».   | Май 2024 г.           | Директор Безгодова М.В.   |
|    |   |   | 3. Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информация на сайте ДОУ.  | Май 2024 г.           | Чеботарева В.А., Реброва Ю.Н., Леонова Н.М. кураторы целевой модели наставничества                                  |



**Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества**

**Анкета для участников (по завершению работы) формы наставничества «Педагог - педагог»**

**Анкета наставляемого**

1. Сталкивались ли Вы раньше с программой наставничества? [да/нет] 2. Если да, то где? \_\_\_\_\_

Оцените в баллах от 1 до 10, где 1 – самый низший балл, а 10 – самый высокий.

|  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 3. Эффективность программы наставничества  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 4. Насколько комфортно было работать в программе наставничества?   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 5. Качество организационных мероприятий (знакомство с коллективом, должностными обязанностями и квалификационными требованиями)  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 6. Полезность программы профессиональной и должностной адаптации   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 7. Организованные для Вас мероприятия по развитию конкретных профессиональных навыков (посещение и ведение открытых просмотров, семинары, вебинары, участие в конкурсах) | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 8. Качество передачи Вам необходимых теоретических знаний  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 9. Качество передачи Вам необходимых практических навыков  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 10. Качество программы профессиональной адаптации  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 11. Ощущение поддержки от наставника   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 12. Насколько Вы довольны вашей совместной работой?  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

13. Что Вы ожидали от программы и своей роли? \_\_\_\_\_

|  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 14. Насколько оправдались Ваши ожидания? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|

15. Что особенно ценно для Вас было в программе? \_\_\_\_\_

16. Чего Вам не хватило в программе/что хотелось бы изменить? \_\_\_\_\_

|   |             |       |       |          |         |
|---|-------------|-------|-------|----------|---------|
| 17. Как часто проводились мероприятия по развитию конкретных профессиональных навыков | Очень часто | Часто | Редко | 1-2 раза | Никогда |
|---|-------------|-------|-------|----------|---------|

18. Оглядываясь назад, понравилось ли Вам участвовать в программе? [да/нет]

19. Хотели бы Вы продолжить работу в программе наставничества? [да/нет]

### Анкета наставника

1. Сталкивались ли Вы раньше с программой наставничества? [да/нет]

2. Если да, то где? \_\_\_\_\_

Оцените в баллах от 1 до 10, где 1 – самый низший балл, а 10 – самый высокий

|  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 2. Эффективность программы наставничества  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 3. Насколько комфортно было работать в программе наставничества?   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 4. Насколько эффективно удалось организовать мероприятия (знакомство с коллективом, должностными обязанностями и квалификационными требованиями) | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 5. Эффективность программы профессиональной и должностной адаптации  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 6. Насколько наставляемый овладел необходимыми теоретическими знаниями   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 7. Насколько наставляемый овладел необходимыми практическими навыками  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 8. Качество программы профессиональной адаптации   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 9. Включенность наставляемого в процесс  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 10. Насколько Вы довольны вашей совместной работой?  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

12. Что Вы ожидали от программы и своей роли? \_\_\_\_\_

|  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 13. Насколько оправдались Ваши ожидания? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|

14. Что особенно ценно для Вас было в программе? \_\_\_\_\_

15. Чего Вам не хватило в программе/что хотелось бы изменить? \_\_\_\_\_

|  |             |       |       |          |         |
|--|-------------|-------|-------|----------|---------|
| 16. Как часто проводились мероприятия по развитию конкретных профессиональных навыков? | Очень часто | Часто | Редко | 1-2 раза | Никогда |
|--|-------------|-------|-------|----------|---------|

17. Оглядываясь назад, понравилось ли Вам участвовать в программе? [да/нет]

18. Хотели бы Вы продолжить работу в программе наставничества? [да/нет]

«Дорожная карта»  
реализация целевой модели наставничества в муниципальном автономном дошкольном образовательном учреждении  
«Детский сад комбинированного вида № 35» п. Бугры на 2023-2024 учебный год

| №  | Наименования этапа                                      | Мероприятия   | Содержание деятельности   | Сроки               | Ответственные   |
|----|---|---|---|---------------------|---|
| 1. | Подготовка условий для запуска программы наставничества | Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества                         | <p>4. Изучение Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества, обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».</p> <p>5. Подготовка, обновление системных папок по проблеме наставничества.</p> <p>6. Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевой модели наставничества.</p> | Июль-август 2023 г. | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М. |
|    |   | Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества в МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры | <p>6. Издание приказа «О внедрении целевой модели наставничества в МАДОУ «ДСКВ №35» п. Бугры»</p> <p>7. Введение в действие, утвержденного приказом директора МАДОУ «ДСКВ № 35» п. Бугры от 14.02.2021 г. № 92 «Положения о наставничестве в Муниципальном автономном дошкольном образовательном учреждении «Детский сад комбинированного вида № 35» п. Бугры»</p> <p>8. Разработка и утверждение Целевой модели наставничества в МАДОУ «ДСКВ №35» п. Бугры.</p> <p>9. Разработка и утверждение «дорожной карты» внедрение системы наставничества в МАДОУ «ДСКВ №35» п. Бугры.</p>                                    | Июль 2023 г.        | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М. |

|    |                                |  |   |                         |  |
|----|--------------------------------|--|---|-------------------------|--|
|    |                                |  | 10. Издание приказа о назначении куратора внедрение Целевой модели наставничества МАДОУ «ДСКВ№35» п. Бугры  |                         |  |
|    |                                | Выбор формы наставничества   | 3. Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве педагогов.  | Август-сентябрь 2023 г. | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.,<br>Руководители структурных подразделений |
|    |                                |  | 4. Проведение организационного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества.  | Август 2023 г.          | Директор<br>Безгодова М.В.   |
|    |                                | Информирование родителей и педагогов, о возможностях и целях целевой модели наставничества | 4. Проведение педагогического совета.<br>5. Проведение родительского собрания.<br>6. Проведение заседаний Совета родителей  | Сентябрь 2023г.         | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.  |
| 2. | Формирование базы наставляемых | Собор данных о наставляемых  | 3. Проведение анкетирования среди педагогов, желающих принять участие в системе наставничества.<br><br>4. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций. | Август-сентябрь 2023 г. | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.  |
|    |                                | Формирование базы наставляемых   | 2. Формирование базы данных наставляемых педагогов.   | Сентябрь 2023 г.        | Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М. кураторы целевой модели наставничества   |

|  |                                       |   |  |                  |   |
|--|---------------------------------------|---|--|------------------|---|
| 3.   | Формирование базы наставников         | Сбор данных о наставниках   | 4. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в системе наставничества.<br>5. Сбор согласий на обработку персональных данных.  | Сентябрь 2023 г. | Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.<br>кураторы целевой модели наставничества         |
|  |                                       |   | 6. Проведение мероприятий (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников.  | Сентябрь 2023 г. | Директор<br>Безгодова М.В.  |
| 4.   | Отбор и обучение наставников          | Формирование базы наставников   | 2. Формирование базы данных наставников педагогов.   | Сентябрь 2023 г. | Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.<br>кураторы целевой модели наставничества         |
|  |                                       | Обучение наставников для работы с наставляемыми   | 4. Подготовить методические материалы для сопровождения наставнической деятельности.   | Август 2023 г.   | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М. |
|  |                                       |   | 5. Издать приказ об организации наставничества и «Школы молодого педагога» с утверждением планов и графиков обучения наставников.  | Сентябрь 2023 г. | Заместитель директора по воспитательной работе<br>Чеботарева В.А.                                   |
| 6. Организовать «Школу молодого педагога» и провести обучение наставников. | Сентябрь-Октябрь 2021 г.              | Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.<br>кураторы целевой модели наставничества |  |                  |   |
| 5.   | Формирование наставнических пар/групп |   | 5. Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых.<br>6. Организация групповой встречи наставников и наставляемых.<br>7. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи.<br>8. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и | Сентябрь 2023 г. | Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.<br>кураторы целевой модели наставничества         |

|    |   |   |   |                       |   |
|----|---|---|---|-----------------------|---|
|    |   |   | наставляемых в пары/группы.   |                       |   |
|    |   | Закрепление наставнических пар/групп  | 3. Издание приказа «Об организации наставничества (утверждение наставнических пар/групп).   | Сентябрь 2023 г.      | Директор Безгодова М.В.   |
|    |   |   | 4. Создание планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения.   | Сентябрь 2023 г.      | Наставники  |
| 6. | Организация и осуществление работы наставнических пар/групп | Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых      | 5. Проведение организационной, встречи наставника и наставляемого.<br>6. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым.<br>7. Регулярные встречи наставника и наставляемого.<br>8. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого. | 2023-2024 учебный год | Наставники  |
|    |   | Организация текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками | Форма отчетов обратной связи для промежуточной оценки.  | Январь 2024 г.        | Чеботарева В.А., Реброва Ю.Н., Леонова Н.М. кураторы целевой модели наставничества, наставники, молодые специалисты |
| 7. | Завершение наставничества                                   | Отчеты по итогам наставнической программы                                     | 1. Отчет о проведенной работе наставник – наставляемый.<br>2. Анализ деятельности наставника и наставляемого.<br>3. Проведение мониторинга по итогам наставничества.  | Май 2024 г.           | Чеботарева В.А., Реброва Ю.Н., Леонова Н.М. кураторы целевой модели наставничества                                  |
|    |   | Мотивация и поощрение наставников   | 4. Приказ о поощрении участников наставнической деятельности.<br>5. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества».   | Май 2024 г.           | Директор Безгодова М.В.   |

|  |  |  |  |                |  |
|--|--|--|--|----------------|--|
|  |  |  | 6. Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информация на сайте ДОУ. | Май<br>2024 г. | Чеботарева В.А.,<br>Реброва Ю.Н.,<br>Леонова Н.М.<br>кураторы целевой<br>модели наставничества |
|--|--|--|--|----------------|--|